

PSIA "ĀDAŽU SLIMNĪCA" nefinanšu mērķu izpildes apraksts par 2016.-2020.gadiem

1.	<p>Saimnieciskā darbība un izmaiņu dinamika pēdējos piecos gados</p>	<p>1. Sabiedrības pamatdarbība ietver sekundāro ambulatoro, dienas stacionāra medicīnisko palīdzību un mājas aprūpes pakalpojumu. Galvenais medicīnisko pakalpojumu pircējs ir Nacionālais veselības dienests (NVD).</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">2016.</th> <th style="text-align: center;">2017.</th> <th style="text-align: center;">2018.</th> <th style="text-align: center;">2019.</th> <th style="text-align: center;">2020.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NVD finansējums</td> <td style="text-align: right;">413 945</td> <td style="text-align: right;">634 915</td> <td style="text-align: right;">664 535</td> <td style="text-align: right;">886 896</td> <td style="text-align: right;">936 747</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Sabiedrības apkalpoto klientu skaits 2016.-2020.g.</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">2016.</th> <th style="text-align: center;">2017.</th> <th style="text-align: center;">2018.</th> <th style="text-align: center;">2019.</th> <th style="text-align: center;">2020.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pacientu skaits poliklīnikā</td> <td style="text-align: right;">28 021</td> <td style="text-align: right;">31 941</td> <td style="text-align: right;">29 818</td> <td style="text-align: right;">23 389</td> <td style="text-align: right;">24 065</td> </tr> <tr> <td>Pacientu skaits dienas stacionārā</td> <td style="text-align: right;">986</td> <td style="text-align: right;">1 032</td> <td style="text-align: right;">1 279</td> <td style="text-align: right;">1 716</td> <td style="text-align: right;">1 388</td> </tr> <tr> <td>Operāciju skaits dienas stacionārā</td> <td style="text-align: right;">815</td> <td style="text-align: right;">831</td> <td style="text-align: right;">872</td> <td style="text-align: right;">795</td> <td style="text-align: right;">514</td> </tr> <tr> <td>Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem</td> <td style="text-align: right;">13 399</td> <td style="text-align: right;">9 618</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td>Mājas aprūpe</td> <td style="text-align: right;">1 139</td> <td style="text-align: right;">1 424</td> <td style="text-align: right;">1 429</td> <td style="text-align: right;">1 344</td> <td style="text-align: right;">1 276</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. Poliklīnikā darbojas Rtg, USG, ehokardiogrāfijas, datortomogrāfijas un fibrogastroskopijas palīgkabineti un duplex skenēšana asinsvadiem, kā arī darbojas plašs speciālistu klāsts kā ķirurgs, ginekologs, kardiologs, endokrinologs, oftalmologs, otolaringologs, bērnu alergologs, dermatologs un neirologs.</p> <p>3. 2020.gadā dienas stacionārā veikto operāciju skaita samazinājums ir tieši saistīts ar COVID-19 ierobežojumu ietekmi, jo saskaņā ar Veselības ministrijas Rīkojumu Nr.59 no 2020.gada 25.marta, "Par veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas ierobežošanu ārkārtas situācijas laikā", kas izdoti saskaņā ar Ministru kabineta 2020.gada 12.marta rīkojuma Nr.103 "Par ārkārtas situācijas izsludināšanu" 21.1.apakšpunktu, 2020.gada 26.martā Sabiedrība izdeva rīkojumu Nr.1.-3/38 par darbinieku dīkstāves iestāšanos, kas noteica dīkstāvi 51 darbiniekam, atstājot iespēju saņemt medicīnisko palīdzību tikai akūtos gadījumos, grūtniecēm kā arī pacientu ar hroniskām kaitēm veselības aprūpi iespēju robežās nodrošināja attālināti.</p> <p>4. Saimnieciskās darbības izmaiņu dinamika pēdējos piecos gados:</p> <p style="margin-left: 20px;">a. Sabiedrības apgrozījums no sniegtajiem medicīniskajiem pakalpojumiem pēdējos gados ir audzis.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: center;">2016.</th> <th style="text-align: center;">2017.</th> <th style="text-align: center;">2018.</th> <th style="text-align: center;">2019.</th> <th style="text-align: center;">2020.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Neto apgrozījums</td> <td style="text-align: right;">878 089</td> <td style="text-align: right;">949 904</td> <td style="text-align: right;">975 991</td> <td style="text-align: right;">1 279 574</td> <td style="text-align: right;">1 241 063</td> </tr> </tbody> </table>		2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	NVD finansējums	413 945	634 915	664 535	886 896	936 747		2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Pacientu skaits poliklīnikā	28 021	31 941	29 818	23 389	24 065	Pacientu skaits dienas stacionārā	986	1 032	1 279	1 716	1 388	Operāciju skaits dienas stacionārā	815	831	872	795	514	Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem	13 399	9 618	0	0	0	Mājas aprūpe	1 139	1 424	1 429	1 344	1 276		2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Neto apgrozījums	878 089	949 904	975 991	1 279 574	1 241 063
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.																																																									
NVD finansējums	413 945	634 915	664 535	886 896	936 747																																																									
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.																																																									
Pacientu skaits poliklīnikā	28 021	31 941	29 818	23 389	24 065																																																									
Pacientu skaits dienas stacionārā	986	1 032	1 279	1 716	1 388																																																									
Operāciju skaits dienas stacionārā	815	831	872	795	514																																																									
Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem	13 399	9 618	0	0	0																																																									
Mājas aprūpe	1 139	1 424	1 429	1 344	1 276																																																									
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.																																																									
Neto apgrozījums	878 089	949 904	975 991	1 279 574	1 241 063																																																									

		<p>b. Sabiedrība turpina brīvo telpu efektīvu izmantošanu iznomāšanu un pārvaldību.</p> <table border="1" data-bbox="757 188 2056 343"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016.</th> <th>2017.</th> <th>2018.</th> <th>2019.</th> <th>2020.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem</td> <td>20 836</td> <td>26 235</td> <td>28 549</td> <td>60 999</td> <td>65 662</td> </tr> </tbody> </table> <p>5. Sabiedrība pilnveidojusi darbu ar debitoriem uzlabojot parādu iekasēšanas procedūras.</p> <table border="1" data-bbox="757 403 2056 558"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016.</th> <th>2017.</th> <th>2018.</th> <th>2019.</th> <th>2020.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem</td> <td>26 843</td> <td>34185</td> <td>34 185</td> <td>6 662</td> <td>3 248</td> </tr> <tr> <td>Atgūtie šaubīgo debitoru parādi</td> <td>0</td> <td>18</td> <td>0</td> <td>27 523</td> <td>3 414</td> </tr> </tbody> </table> <p>6. 2019.gadā uzstādīta ēkas siltummezgla enerģijas patēriņa attālinātās regulēšanas sistēma, tādējādi regulējot siltuma enerģijas patēriņu ņemot vērā apkārtējās temperatūras svārstības un samazinot patēriņu brīvdienās un svētku dienās.</p> <p>7. Ņemot vērā sociālo tīklu un mobilo aplikāciju popularitāti, informācijas izvietošanai tika izveidots profils sociālajā platformā Facebook. Lai veicināta Sabiedrības atpazīstamība – izstrādāts jauns ĀDAŽU MEDICĪNAS CENTRA logo.</p> <p>8. 2020.gada oktobrī ir sākta sadarbība ar Latvijas Universitāti par valsts budžeta līdzekļiem finansētas rezidentūras rezidentu apmācību.</p>		2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem	20 836	26 235	28 549	60 999	65 662		2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem	26 843	34185	34 185	6 662	3 248	Atgūtie šaubīgo debitoru parādi	0	18	0	27 523	3 414
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.																											
Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem	20 836	26 235	28 549	60 999	65 662																											
	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.																											
Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem	26 843	34185	34 185	6 662	3 248																											
Atgūtie šaubīgo debitoru parādi	0	18	0	27 523	3 414																											
2.	<p>Analīze par faktiski sasniegtajiem nefinanšu rezultatīvajiem rādītājiem, to pieaugumu vai kritumu un ietekmi uz kapitālsabiedrības darbību.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Pakalpojumu apjoma palielināšana vidējais rādītājs ir 10% pēdējo piecu gadu laikā. Mērķis IR IZPILDĪTS. Medicīniskās aprūpes mājās paplašināšana atbilstoši finansējumam no NVD, IR IZPILDĪTS. Operāciju zāles un dienas stacionāra nodaļas aprīkojuma iegāde (ap 40'000 EUR gadā), ir DAĻĒJI IZPILDĪTS – brīvo naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ. <p>2018.gadā tika iegādāts GE Healthcare datortomogrāfs 222 640 EUR vērtībā. Saskaņā ar 2018.gada 28.februārī noslēgtā Līguma Nr.1/2018 nosacījumiem par datortomogrāfa piegādi, apmaksā par precī tiek veikta 60 (sešdesmit) mēnešu laikā vienādos maksājumos. Galīgā norēķina termiņš - 2023.gada 30.aprīlis.</p>																														

4. Izvērtēt Sabiedrības līdzdalības SIA „Ādažu Privātslimnīca” ekonomisko lietderību un noslēgt Dalībnieku un Pārvaldes Līgumu, kura izpilde nodrošinātu PSIA “Ādažu slimnīca”, kā Dalībnieka un kā Ādažu pašvaldības kapitālsabiedrības mantas, finanšu līdzekļu un veikto ieguldījumu izsekojamību, profesionālu pārraudzību un risku vadību, neprasot un neuzliekot papildus saistības pašvaldībai vai tās kapitālsabiedrībai. Dalībnieki vēlas Sabiedrības saimnieciskās darbības interesēs panākt ilgtermiņa sadarbību un pilnvērtīgu korporatīvo pārvaldību, Sabiedrības konkurētspēju un izaugsmi, - **DAĻĒJI IZPILDĪTS** (tiek pildīts) – ir sagatavots un pušu izskatīts Līgums.
5. Piesaistīt jaunus pakalpojumu sniedzējus (laboratoriju un magnētisko rezonansi) - **DAĻĒJI IZPILDĪTS** (tiek pildīts), SIA “Centrālās Laboratorija” vadība veic telpu remontdarbu un nomas līguma sagatavošanu un saskaņošanu. Savukārt, magnētiskās rezonanses pakalpojuma potenciālais sniedzējs, turpina izvērtēt iespējamās sadarbības nosacījumus, jo galvenais nosacījums ir ilgtermiņa sadarbības iespēja.
6. Pacientu reģistrēšanas sistēmas pilnveide klātienē un tīmekļvietnē, faktiski likvidējot “dzīvo” rindu reģistratūrā līdz 2020.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS - naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ, jo 2020.gadā visi brīvie naudas līdzekļi tika novirzīti ēkas fasādes renovācijai un ar ēkas remontdarbiem saistīto izdevumu segšanai.
7. Ieviest iespēju speciālistiem un klientiem elektroniski tiešsaistē reģistrēt klienta nākamo vizīti un atspoguļot operatīvo pieņemšanas laiku līdz 2020.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS - naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ, jo 2020.gadā visi brīvie naudas līdzekļi tika novirzīti ēkas fasādes renovācijai un ar ēkas remontdarbiem saistīto izdevumu segšanai.
8. Mājaslapas izveide, klientu informēšana par pakalpojumiem un ārstu popularizēšana publikācijās “Ādažu Vēstis” un citos laikrakstos, kā arī bukletu izplatīšana līdz 2020.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS - naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ. Plānots izveidot jauno mājas lapu kooperējoties ar magnētiskās rezonanses kabineta izveidotājiem, tādējādi samazinot paredzamās izmaksas.
9. Ēkas fasādes Gaujas ielā 13/15 renovācija, nodrošināt siltuma zudumu samazināšanai 25-30 % apmērā - **IR IZPILDĪTS** – veikta ēkas Gaujas iela fasādes daļas renovācijas 1.kārta bez papildus finansējuma piesaistes EUR 423’862 apmērā, no kuriem EUR 310’842 ir attiecināmi uz Sabiedrībai piederošo nekustamā īpašuma daļu. Veikta ūdensvada, siltumapgādes un kanalizācijas tīkla daļēja renovācija, kas nodrošinās to drošu un ekonomiskāku ekspluatāciju nākošajos gados.
10. Izvietot 2 monitorus 1. stāva telpās līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS - naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ, jo 2020.gadā visi brīvie naudas līdzekļi tika novirzīti ēkas fasādes renovācijai un ar ēkas

		<p>remontdarbiem saistīto izdevumu segšanai.</p> <p>11. <u>Pagalma bruģa seguma izbūve 1250 m2 apmērā, piegādes zonas un lietus ūdens kanalizācijas sistēmas izveide līdz 2021.gadam</u>, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS naudas līdzekļu nepietiekamības dēļ – ir sagatavotas projekta tāmes.</p> <p>12. <u>Dienas stacionāra un operāciju zāles telpu renovācija līdz 2021.gadam</u>, ir DAĻĒJI IZPILDĪTS – 2020.gada pavasarī, izmantojot COVID-19 noteiktos ierobežojumus (operāciju aizliegums) un netraucējot medicīnas pakalpojumu sniegšanu, tika veikts operāciju zāles kosmētiskais remonts.</p> <p>Mērķu neizpilde Sabiedrības darbu būtiski neietekmē.</p>
3.	<p>Analīze par finanšu rādītāju pieaugumu vai kritumu un ietekme uz kapitālsabiedrības darbību, kā arī secinājumi par rādītāju atrašanos pieļaujamās robežās (novirze ir būtiska, ja svārstības starp plānotajiem rezultātiem un faktiski sasniegtajiem pārsniedz 15% no plānotajiem rezultātiem)</p>	<p>1. Noviržu iemeslu raksturojums, t.sk. pamatojums par objektīviem attaisnojošiem apstākļiem, kas apliecina, ka noviržu rašanās iemesli nav bijuši atkarīgi no kapitālsabiedrības darbības un kapitālsabiedrība tos nebūtu varējusi ietekmēt: Noviržu nav.</p> <p>2. Kādi apstākļi kapitālsabiedrības ieskatā ir uzskatāmi par attaisnojamiem:</p> <ul style="list-style-type: none"> - COVID-19 ierobežojumu ietekme, jo saskaņā ar Veselības ministrijas Rikojumu Nr.59 no 2020.gada 25.marta, “Par veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas ierobežošanu ārkārtas situācijas laikā”, kas izdoti saskaņā ar Ministru kabineta 2020.gada 12.marta rīkojuma Nr.103 “Par ārkārtas situācijas izsludināšanu” 21.1.apakšpunktu; - negatīva naudas plūsma – ieguldījumi Sabiedrības nekustamā īpašuma renovācijā. <p>3. Cēloņsakarību raksturojums starp šiem apstākļiem un sekām (būtisko noviržu rašanos): Nav.</p> <p>4. Kapitālsabiedrības veiktās darbības, lai mazinātu vai novērstu šo apstākļu negatīvo ietekmi – Organizācijas darba vides sakārtošana. Kontroles mehānismu izstrāde un ieviešana.</p> <p>Novirzes nerada riskus kapitālsabiedrības finanšu stabilitātei.</p>
4.	<p>Vērtējums par valdes darbības rezultātiem iepriekšējos pārskata gados</p>	<p>1. Valde nodrošināja Stratēģijas mērķu un rezultatīvo rādītāju sasniegšanu.</p> <p>2. Kapitālsabiedrības pašu ieņēmumi pārskata gados pieaug.</p> <p>3. Valde nodrošināja Stratēģijā neplānotu vai pilnvarojuma līgumā neminētu jaunu funkciju vai īpaši svarīgu darba uzdevumu izpildi – tika noslēgts un ierakstīts Zemesgrāmatā nekustamā īpašuma Gaujas ielā 13/15, Ādažos, koplietošanas līgums un veikta lietojamo daļu inventarizācija.</p>

		<p>4. Valde nodrošināja iepriekšējos pārskata gados iesāktu un tuvākajā periodā izpildāmu kapitālsabiedrībai nepieciešamu nozīmīga apjoma pārmaiņu vadīšanu - operāciju zāles remonts, ēkas fasādes renovācijas darbi.</p> <p>5. Valde nodrošināja būtisku risku un darbības grūtību novēršanu, panākot uzlabošanas kapitālsabiedrības darbībā, kā arī finanšu un nefinanšu mērķu izpildē – Sabiedrības administrēšanas darba uzlabošana, personas datu aizsardzības sistēmas papildināšana, darba vides risku novērtējums un darba aizsardzības pasākumu plāna izstrāde, arhīva dokumentācijas pārvaldības plāna ieviešana.</p> <p>Darbs izpildīts atbilstoši Stratēģijas mērķiem, labas pārvaldības principiem un darbojoties kā krietnam un rūpīgam saimniekam.</p>
--	--	---

Ādaži, 2021.gada 25.maijā

Kapitālsabiedrības PSIA “ĀDAŽU SLIMNĪCA” valdes loceklis Pēteris Pultraks