

PSIA "ĀDAŽU SLIMNĪCA" nefinanšu mērķu izpildes apraksts par 2017.-2021.gadiem

1.	Saimnieciskā darbība un izmaiņu dinamika pēdējos piecos gados	<p>1. Sabiedrības pamatdarbība ietvēra sekundāro ambulatoro, dienas stacionāra medicīnisko palīdzību un mājas aprūpes pakalpojumu. Galvenais medicīnisko pakalpojumu pircējs ir Nacionālais veselības dienests (NVD).</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 40%;"></th> <th style="width: 10%;">2017.</th> <th style="width: 10%;">2018.</th> <th style="width: 10%;">2019.</th> <th style="width: 10%;">2020.</th> <th style="width: 10%;">2021.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NVD finansējums</td> <td>634 915</td> <td>664 535</td> <td>886 896</td> <td>936 747</td> <td>1 182 789</td> </tr> </tbody> </table> <p>Sabiedrības apkalpoto klientu skaits 2017.-2021.g.</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;"></th> <th style="width: 10%;">2017.</th> <th style="width: 10%;">2018.</th> <th style="width: 10%;">2019.</th> <th style="width: 10%;">2020.</th> <th style="width: 10%;">2021.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pacientu skaits poliklīnikā</td> <td>31 941</td> <td>29 818</td> <td>23 389</td> <td>24 065</td> <td>35 998</td> </tr> <tr> <td>Pacientu skaits dienas stacionārā</td> <td>1 032</td> <td>1 279</td> <td>1 716</td> <td>1 388</td> <td>1 926</td> </tr> <tr> <td>Operāciju skaits dienas stacionārā</td> <td>831</td> <td>872</td> <td>795</td> <td>514</td> <td>612</td> </tr> <tr> <td>Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem</td> <td>9 618</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Mājas aprūpe</td> <td>1 424</td> <td>1 429</td> <td>1 344</td> <td>1 276</td> <td>1 187</td> </tr> </tbody> </table> <p>Poliklīnikā darbojas Rtg, USG, ehokardiogrāfijas, datortomogrāfijas un fibrogastroskopijas palīgkabineti un duplex skenēšana asinsvadiem, kā arī darbojas plašs speciālistu klāsts kā ķirurgs, ginekologs, kardiologs, endokrinologs, oftalmologs, otolaringologs, bērnu alergologs, dermatologs un neirologs. 2021.gada laikā tika veikti 2'250 vakcinācijas fakti pret Covid-19 vīrusu.</p> <p>2. Saimnieciskās darbības izmaiņu dinamika pēdējos piecos gados:</p> <p>a. Sabiedrības apgrozījums no sniegtajiem medicīniskajiem pakalpojumiem pēdējos gados ir audzis.</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 40%;"></th> <th style="width: 10%;">2017.</th> <th style="width: 10%;">2018.</th> <th style="width: 10%;">2019.</th> <th style="width: 10%;">2020.</th> <th style="width: 10%;">2021.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Neto apgrozījums</td> <td>949 904</td> <td>975 991</td> <td>1 279 574</td> <td>1 241 063</td> <td>1 597 627</td> </tr> </tbody> </table>		2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	NVD finansējums	634 915	664 535	886 896	936 747	1 182 789		2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Pacientu skaits poliklīnikā	31 941	29 818	23 389	24 065	35 998	Pacientu skaits dienas stacionārā	1 032	1 279	1 716	1 388	1 926	Operāciju skaits dienas stacionārā	831	872	795	514	612	Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem	9 618	0	0	0	0	Mājas aprūpe	1 424	1 429	1 344	1 276	1 187		2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Neto apgrozījums	949 904	975 991	1 279 574	1 241 063	1 597 627
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.																																																									
NVD finansējums	634 915	664 535	886 896	936 747	1 182 789																																																									
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.																																																									
Pacientu skaits poliklīnikā	31 941	29 818	23 389	24 065	35 998																																																									
Pacientu skaits dienas stacionārā	1 032	1 279	1 716	1 388	1 926																																																									
Operāciju skaits dienas stacionārā	831	872	795	514	612																																																									
Pacientu skaits pie ģimenes ārstiem	9 618	0	0	0	0																																																									
Mājas aprūpe	1 424	1 429	1 344	1 276	1 187																																																									
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.																																																									
Neto apgrozījums	949 904	975 991	1 279 574	1 241 063	1 597 627																																																									

		<p>b. Sabiedrība turpina brīvo telpu efektīvu izmantošanu iznomāšanu un pārvaldību.</p> <table border="1" data-bbox="752 188 2063 344"> <thead> <tr> <th></th> <th>2017.</th> <th>2018.</th> <th>2019.</th> <th>2020.</th> <th>2021.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem</td> <td>26 235</td> <td>28 549</td> <td>60 999</td> <td>65 662</td> <td>70 011</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. Sabiedrība pilnveidojusi darbu ar debitoriem uzlabojot parādu iekasēšanas procedūras.</p> <table border="1" data-bbox="752 416 2063 572"> <thead> <tr> <th></th> <th>2017.</th> <th>2018.</th> <th>2019.</th> <th>2020.</th> <th>2021.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem</td> <td>34 185</td> <td>34 185</td> <td>6 662</td> <td>3 248</td> <td>3 058</td> </tr> <tr> <td>Atgūtī šaubīgo debitoru parādi</td> <td>18</td> <td>0</td> <td>27 523</td> <td>3 414</td> <td>190</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. Kopš 2019.gada uzstādīta ēkas siltummezgla enerģijas patēriņa attālinātās regulēšanas sistēma, tādejādi regulējot siltuma enerģijas patēriņu ņemot vērā apkārtējās temperatūras svārstības un samazinot patēriņu brīvdienās un svētku dienās.</p> <p>5. Ņemot vērā sociālo tīklu un mobilo aplikāciju popularitāti, informācijas izvietojšanai tika izveidots profils sociālajā platformā Facebook. Lai veicināta Sabiedrības atpazīstamība – izstrādāts jauns ĀDAŽU MEDICĪNAS CENTRA logo.</p> <p>6. Kopš 2020.gada oktobra sekmīgi notiek sadarbība ar Latvijas Universitāti par valsts budžeta līdzekļiem finansētas rezidentūras rezidentu apmācību.</p>		2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem	26 235	28 549	60 999	65 662	70 011		2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem	34 185	34 185	6 662	3 248	3 058	Atgūtī šaubīgo debitoru parādi	18	0	27 523	3 414	190
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.																											
Ieņēmumi no nomas maksas un nomnieku komunālajiem pakalpojumiem	26 235	28 549	60 999	65 662	70 011																											
	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.																											
Uzkrājumi šaubīgiem debitoru parādiem	34 185	34 185	6 662	3 248	3 058																											
Atgūtī šaubīgo debitoru parādi	18	0	27 523	3 414	190																											
2.	<p>Analīze par faktiski sasniegtajiem nefinanšu rezultativajiem rādītājiem, to pieaugumu vai kritumu un ietekmi uz kapitālsabiedrības darbību.</p>	<p>1. Pakalpojumu apjoma palielināšana vidēji par 29 % salīdzinot ar 2020. gadu. Ginekoloģijā - 423 operācijas gadā. Ķirurģijā (t.sk. proktoloģijā) - 156 operācijas gadā. Ortopēdijā-traumatoloģijā – 40 operācijas gadā. Fizioterapijā – 4'109 procedūras gadā. Mērķis IR IZPILDĪTS. 2021.gadā poliklīnikā apmeklējumu skaits ir bijis 35'998, kas ir par 49.5 % vairāk nekā 2020.gadā. Dienas stacionārā, savukārt, ir ārstējušies 1'926 pacienti, kas ir par 38.7 % vairāk nekā 2020.gadā. Dienas stacionārā ir veiktas 612 operācijas, kas ir par 98 operāciju vairāk nekā 2020.gadā.</p> <p>2. Medicīniskās aprūpes mājās paplašināšana atbilstoši finansējumam no NVD 2021.gadam, IR IZPILDĪTS, finansējums bija noteikts EUR 39'067.</p> <p>3. Operāciju zāles un dienas stacionāra nodaļas aprīkojuma iegāde (ap 40'000 EUR gadā), ir IZPILDĪTS</p>																														

		<p>– iegādāts aprīkojums EUR 46'113 vērtībā (t.sk. PVN).</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. <u>Izvērtēt Sabiedrības līdzdalības SIA „Ādažu Privātslimnīca” ekonomisko lietderību un noslēgt Dalībnieku un Pārvaldes Līgumu, kura izpilde nodrošinātu PSIA “Ādažu slimnīca”, kā Dalībnieka un kā Ādažu pašvaldības kapitālsabiedrības mantas, finanšu līdzekļu un veikto ieguldījumu izsekojamību, profesionālu pārraudzību un risku vadību, neprasot un neuzliekot papildus saistības pašvaldībai vai tās kapitālsabiedrībai. Dalībnieki vēlas Sabiedrības saimnieciskās darbības interesēs panākt ilgtermiņa sadarbību un pilnvērtīgu korporatīvo pārvaldību, Sabiedrības konkurētspēju un izaugsmi, - DAĻĒJI IZPILDĪTS (tiek pildīts) – ir sagatavots un pušu izskatīts Līgums.</u> 5. <u>Piesaistīt jaunus pakalpojumu sniedzējus (laboratoriju un magnētisko rezonansi) - DAĻĒJI IZPILDĪTS (tiek pildīts), SIA “Centrālās Laboratorija” vadība veic telpu remontdarbu un nomas līguma sagatavošanu un saskaņošanu. Savukārt, magnētiskās rezonanses pakalpojuma sniegšanas projekts tika pārtraukts.</u> 6. <u>Pacientu reģistrēšanas sistēmas pilnveide klātienē un tīmekļvietnē, faktiski likvidējot “dzīvo” rindu reģistratūrā līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS.</u> 7. <u>Ieviest iespēju speciālistiem un klientiem elektroniski tiešsaistē reģistrēt klienta nākamo vizīti un atspoguļot operatīvo pieņemšanas laiku līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS.</u> 8. <u>Mājaslapas izveide, klientu informēšana par pakalpojumiem un ārstu popularizēšana publikācijās “Ādažu Vēstis” un citos laikrakstos, kā arī bukletu izplatīšana līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS.</u> 9. <u>Izvietot 2 monitorus 1. stāva telpās līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS.</u> 10. <u>Pagalma bruģa seguma izbūve 1250 m2 apmērā, piegādes zonas un lietus ūdens kanalizācijas sistēmas izveide līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS – ir sagatavotas projekta tāmes.</u> 11. <u>Dienas stacionāra un operāciju zāles telpu renovācija līdz 2021.gadam, PAGAIDĀM NAV IZPILDĪTS.</u> <p>No 2021.gadā 11 izpildāmajiem mērķiem 3 ir izpildīti un 2 ir daļēji izpildīti.</p> <p>Mērķu neizpilde Sabiedrības darbu būtiski neietekmē.</p>
3.	<p>Analīze par finanšu rādītāju pieaugumu vai kritumu un ietekme uz kapitālsabiedrības darbību, kā arī secinājumi par rādītāju atrašanos pieļaujamās robežās</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Noviržu iemeslu raksturojums, t.sk. pamatojums par objektīviem attaisnojošiem apstākļiem, kas apliecina, ka noviržu rašanās iemesli nav bijuši atkarīgi no kapitālsabiedrības darbības un kapitālsabiedrība tos nebūtu varējusi ietekmēt: Noviržu nav. 2. Kādi apstākļi kapitālsabiedrības ieskatā ir uzskatāmi par attaisnojamiem:

	<p>(novirze ir būtiska, ja svārstības starp plānotajiem rezultātiem un faktiski sasniegtajiem pārsniedz 15% no plānotajiem rezultātiem)</p>	<p>- Jāņem vērā pārskata gadā un pēc pārskata gada beigām spēkā esošos ar koronavīrusa izplatību saistītos ierobežojumus, kas ievērojami samazināja ekonomikas attīstību valstī un pasaulē. 2021.gada nogalē bija vērojams būtisks energoresursu cenu kāpums. Kā arī 2022.gada 24.februārī Krievijas federācija uzsāka plaša mēroga militāru iebrukumu Ukrainā ar mērķi apdraudēt tās suverenitāti, kas radīja nepieciešamību ieviest starptautiskas ekonomiska rakstura sankcijas attiecībā uz Krievijas federāciju un Baltkrieviju un to pilsoņiem. Minētie notikumi rada būtisku ietekmi uz politiskajiem procesiem nozīmīgā pasaules daļā un nav paredzams, kā situācija varētu attīstīties nākotnē, un līdz ar to, pastāv ekonomikas attīstības nenoteiktība;</p> <p>3. Cēloņsakarību raksturojums starp šiem apstākļiem un sekām (būtisko noviržu rašanos): Nav.</p> <p>4. Kapitālsabiedrības veiktās darbības, lai mazinātu vai novērstu šo apstākļu negatīvo ietekmi – Organizācijas darba vides sakārtošana. Kontroles mehānismu izstrāde un ieviešana.</p> <p>Novirzes nerada riskus kapitālsabiedrības finanšu stabilitātei.</p>
4.	<p>Vērtējums par valdes darbības rezultātiem iepriekšējos pārskata gados</p>	<p>1. Valde nodrošināja Stratēģijas mērķu un rezultatīvo rādītāju sasniegšanu.</p> <p>2. Kapitālsabiedrības pašu ieņēmumi pārskata gados pieaug.</p> <p>3. Valde nodrošināja iepriekšējos pārskata gados iesāktu un tuvākajā periodā izpildāmu kapitālsabiedrībai nepieciešamu nozīmīga apjoma pārmaiņu vadīšanu - operāciju zāles remonts, ēkas fasādes renovācijas darbi.</p> <p>4. Valde nodrošināja būtisku risku un darbības grūtību novēršanu, panākot uzlabošanas kapitālsabiedrības darbībā, kā arī finanšu un nefinanšu mērķu izpildē – Sabiedrības administrēšanas darba uzlabošana, personas datu aizsardzības sistēmas papildināšana, darba vides risku novērtējums un darba aizsardzības pasākumu plāna izstrāde, arhīva dokumentācijas pārvaldības plāna ieviešana.</p> <p>Darbs izpildīts atbilstoši Stratēģijas mērķiem, labas pārvaldības principiem un darbojoties kā krietnam un rūpīgam saimniekam.</p>

Ādaži, 2022.gada 26.aprīlī

Kapitālsabiedrības PSIA “ĀDAŽU SLIMNĪCA” valdes loceklis Pēteris Pultraks